



ירושלים, י"ג אב תשפ"ג
31 יולי 2023

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי מאן דהוא.
התקשרות תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים
לחייב את המדינה.

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 17.04.2023
פרוטוקול מס' 67/23

נוכחים: מר מאיר בינג, מנכ"ל המשרד, יו"ר
מר גטהון אמיר, סגן החשב, חבר
עו"ד אורית בקר, סגנית היועץ המשפטי, חברה
מר יגאל פחימה, מנהל אגף רכש, לוגיסטיקה ומכרזים, חבר
מר הומינר משה, ראש תחום תקציבים, חבר
גב' כאותר סרסור מנהלת תחום פיתוח כלכלי חברתי רשויות מקומיות ברשות לפיתוח
כלכלי של מגזר המיעוטים
גב' סלימה מוסטפא-סלימאן, מנהלת אגף בכיר רשויות מקומיות ברשות לפיתוח
כלכלי של מגזר המיעוטים
גב' עשהאל סיון, מרכזת ועדת מכרזים

נושא: בקשה למיזם משותף עם אלביאדר לפיתוח כלכלי חברתי בע"מ (חל"צ)

מצ"ב בקשת גב' כאותר סרסור מנהלת תחום פיתוח כלכלי חברתי מאגף בכיר רשויות מקומיות
ברשות לפיתוח כלכלי של מגזר המיעוטים. ועדת המכרזים מתבקשת לבחון בקשה של היחידה
המקצועית לביצוע מיזם משותף עם אלביאדר לפיתוח חברתי כלכלי בע"מ (חל"צ) (להלן:
"אלביאדר") שמטרתו מתן ליווי וטיוב יישום החלטת הממשלה בתחום התכנון והדירור ביישובי
התוכנית הן באופן ישיר לרשות לפיתוח כלכלי של מגזר המיעוטים אשר במשרד והן לרשויות
השונות המנויות בהחלטה 550 מיום 24.10.2021 לעניין "התכנית הרב שנתית לצמצום פערים
בחברה הערבית עד לשנת 2026" (להלן: "החלטה 550").

רקע:

החלטה 550 כוללת, בין היתר, תחומי עשייה בתחום הדירור והשיכון (סעיף 13 להחלטה) וכן עשייה
שעניינה חיזוק חיזוק הוועדות המקומיות ויחידות ההנדסה ברשויות התוכנית (סעיף 14 להחלטה)
במסגרתם נקבעו צעדים ויעדים שונים בתחומים האמורים.

הרשות לפיתוח כלכלי הינה הגורם המתכלל את יישום החלטת הממשלה 550, ועוסקת בקידום
מספר תחומים ונושאים אשר קידומם תלוי בסוגיות תכנוניות, קרקע ובינוי המהווים החסם
המשמעותי למימוש מיטבי לחלקים נרחבים מהתכנית, וזאת בהיקף של כ 13 מיליארד ₪ מתוך
כ 30 מיליארד ₪ מתקציבי התכנית הרב שנתית.

גב' סרסור מציגה כי בהתבסס על למידות אתגרי היישום של תכנית החומש הקודמת (922), ואתגרי
היישום בתום השנה הראשונה להחלטת הממשלה 550, עלה כי עדיין ישנם חסמים משמעותיים
בתחום הדירור אשר דורשים התייחסות על מנת להביא ליישום מיטבי בחומש הנוכחי. להלן מספר
חסמים משמעותיים ברמת השטח וברמת מנגנוני היישום:

- היעדר מומחיות ומפת ידע עדכנית מבוססת נתונים של הרשות לפיתוח כלכלי בתחום התכנון
והבניה שיכולה לסייע בתכלול הנושא, בין היתר גישור בין החוקים הממשלתיים ולמצב בשטח
ובתהליך קבלת החלטות במסגרת מנגנוני היישום השונים.



• חסמי יישום בתחומים ספציפיים במסגרת פרקים 13 ו 14 להחלטה 550 שמזוהים כתחומים בין משרדיים עם ריבוי שחקנים, היקפים גדולים של תקציב ובעלות אימפקט כלכלי גדול ברשויות המקומיות, שדורשים העמקה ומומחיות לרשות לפיתוח כלכלי והיערכות מותאמת למיזמי ההחלטה מול הרשויות המקומיות.

הבקשה :

בהמשך לאמור המשרד מבקש להתקשר במיזם משותף עם אלביאדר – חברה לפיתוח כלכלי חברתי (חל"צ), 516628518 (להלן: "אלביאדר"), זאת בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקופה של 12 חודשים עם אופציה להארכה נוספת לתקופות נוספות שלא יעלו במצטבר על 12 חודשים נוספים. גב' סרסור שבה ומציינת כי המיזם צפוי לעסוק במתן ליווי וייעוץ לרשות לפיתוח כלכלי בתחום התכנון והדיוור אשר יכלול בניית מפת ידע עדכנית, ניתוח מידע והצעת חלופות לקידום במסגרת מנגנוני היישום, במקביל המיזם יכלול גם תחום פעילות של בניית הכשרות והדרכות קבוצתיות עבור אנשי המקצוע ברשויות המקומיות שיחזקו את היכולות ויקנו כלים שיסייעו ביישום מיטבי של החלטת ממשלה 550 והכלים הנגזרים ממנה עבור רשויות מקומיות בהיבטי תכנון. מטרת העל של המיזם היא הגברת יישום החלטת הממשלה בפרויקטי מפתח בתחום התכנון והבניה, בעלי חשיבות אסטרטגית אשר דורשים ידע, תיאום ותכלול בין גורמים רבים על מנת ליישם אותם ולמצות את התקציבים שיועדו עבורם, תחום שמצוי היום בחסר ביצועי.

גב' סרסור מציינת כי פרויקטי המפתח מיושמים דרך פרויקטים במספר רשויות מקומיות, אשר נבחרו ע"י משרדי הממשלה בהליך שוויוני ולפי קריטריונים מקצועיים של המשרדים למשל יישובים שעומדים בתנאי סף של מועצת מקרקעי ישראל לחתימת הסכמי גג, יישובים שזכו בקול קורא סבסוד פיתוח תשתיות בקרקע פרטית של משרד הבינוי ורמי"י.

הכלים המבוקשים במסגרת המיזם המשותף יסייעו לרשות לפיתוח כלכלי להזין את תשתיות הניהול והמעקב ואת מנגנוני היישום של החלטת הממשלה בידע מקצועי עדכני מהשטח, וכן יאפשרו התאמת הכלים הממשלתיים וישפרו את תהליך קבלת החלטות אשר יהיה מבוסס נתונים שמשקפים את המאפיינים הייחודיים של החברה הערבית בתחום התכנון והדיוור. בנוסף, מתוכנן כי המיזם יפעל בפרויקטים רוחביים, משותפים עבור יותר מרשות מקומית אחת, ויצר רשת של אנשי מקצוע מהרשויות המשתתפות בתהליך, אשר יוכלו לרכוש כלים וידע, לשתף מידע ולמידה ותאפשר להזין את הרשות לפיתוח כלכלי במצב בשטח.

לשאלת הועדה ביחס לצורת ההתערבות המתוכננת במסגרת המיזם מציגה גב' סרסור כי המיזם יתמקד בארבעת נקודות הליבה הבאות :

1. הסכמי גג ;
2. רישוי יזום ;
3. פיתוח תשתיות בקרקע פרטית ;
4. מיצוי משאבי הקרן לשטחים פתוחים.

בחירת פרויקטים ביחס לתחומי הליבה בהם יתמקד המיזם במהלך תקופת הפעילות תעשה באמצעות ועדת היגוי שתוקם למיזם כחלק מדרישות המשרד, וזאת בהתאם לקריטריונים שיאושרו על ידי הייעוץ המשפטי של המשרד. יעדי המיזם המיזם לשנה הראשונה יהיו לפעול ב 2 מתוך נקודות הליבה לכל הפחות בהתאם לתוכנית עבודה מאושרת בוועדת ההיגוי ובמסגרת התקציב שייקבע. מובהר כי ככל שיתבקש לעשות שינוי בנושאי הפעילות של המיזם הדבר יתבצע בכפוף לאישור ועדת ההיגוי והייעוץ המשפטי של המשרד וביחס לתחומי הפעולה המפורטים בסעיף 13 להחלטה 550 בלבד.

מוצג בפני הועדה כי המיזם יעבוד לפי שני מסלולים המשלימים האחד את השני :



מסלול ראשון - ייעוץ לרשות לפיתוח כלכלי לפתרון חסמים בתחום פרויקטי המפתח הייעוץ יהווה הבסיס לעבודת הרשות לפיתוח כלכלי מול מנגנוני היישום הקיימים ומול פורומים ממשלתיים שונים. המסלול יעמיד את התוצרים והכלים הבאים:

1. בניית מפת ידע GIS עדכנית: מפת הידע תספק תמונת מצב עדכנית ותציג נתוני תכנון, ביצוע וחסמים הרלוונטיים בפרויקטי המפתח אשר מבוצעות ברשויות שיבחרו. המיפוי של הידע והמידע יתבצע בממשק עם היועצים, חברת הבקרה וכל מנגנוני העבודה של הרשות לפיתוח כלכלי.
2. דוח מיפוי חסמים רוחבי: דוח זה יגובש ויוצג 3 פעמים בשנה ויעמיק בחסמים רוחביים בתחום פרויקטי המפתח. חלק מבסיס הידע בדו"ח מבוסס על ממצאי הפעילות עם הרשויות המקומיות שתתבצע במסלול השני.
3. מחקר יישומי השוואתי: מטרת המחקר הוא להעמיק את הידע ולהציע פתרונות וכלים חדשניים לחסמים שעולים מבוסס על למידה ממודלים בארץ ובעולם בתחום פרויקטי המפתח.

מסלול שני - הכשרה והדרכה של הרשויות המקומיות והקהילה המקומית למען יישום פרויקטי המפתח. המסלול יעמיד את התוצרים והכלים הבאים:

1. הכשרה ייעודית: הכשרה שתבנה בתחום פרויקט המפתח ומבוססת על הידע הנצבר מהתוצרים במסלול הראשון. קהל היעד של ההכשרה הוא אנשי מקצוע מאגפי ההנדסה ברשויות וצוותי התכנון. הכשרה תהיה מבוססת שולחן עבודה של המשתתפים ומטרתה לקדם ביצוע המשימות הנוגעות בפרויקט ולפי אבני דרך שיוכמו בהכשרה. ההכשרות יהוו הבסיס לשולחן עבודה מולטי-רשותי, שסביבו יוכלו הרשויות לשוחח, לפתח פתרונות ביחד עם צוות מוכשר ועם נציגים ממשרדים רלוונטיים. ההכשרות יכללו סיורים, למידה מתוך מקרי בוחן ומתוך חילופי ידע.
2. קמפיין 1 הסברה לקהילה ולמרחב המקומי, כחלק מפעולות הסרת החסמים אל מול קידום תוכניות יישוביות יש צורך בהנגשת ידע ויצירת שיח תומך תכנון והסרת חסמים.

גב' סרסור ממפה את היעדים התפוקתיים הצפויים להתקבל במסגרת המיזם בכל אחד מהמסלולים:

תוצרים וכלים	פעולות	תפוקות
מפת ידע GIS	איסוף דאטה, בניית מערכת GIS, עדכון שוטף	מפת ידע GIS מתעדכן ונגיש
דוח חסמים	מיפוי חסמים, קבוצת מיקוד, מעגלי מומחים	3 דוחות במהלך השנה שיוצגו בפני ועדת היישום ופורומים נוספים
מחקר יישומי	אישור שאלת המחקר, איסוף, כתיבה, פרסום	1 דוח שנתי שיוגש לרשות לפיתוח כלכלי ולגורמים הרלוונטיים
הכשרה	פיתוח ההכשרה, גיוס משתתפים, ביצוע, מדידה והערכה	שתי הכשרות ייעודיות בשנה, בכל הכשרה יקחו חלק כ-25 משתתפים
העלאת מודעות	בניית מסרים, בחירת שיטות הפצה, ביצוע בפועל, סיכום קמפיין	קמפיין ייעודי לקהל היעד המקומי ביישובים הנבחרים

לשאלת סגן חשב המשרד ביחס לתהליך הכנת התוצרים בהתאם לאבני דרך מתוכננות משיבה גב' סרסור כי אבני דרך להתקדמות התוצרים תקבע במסגרת תוכנית העבודה שתיקבע במסגרת ההסכם למיזם לרבות ביחס ללוחות זמנים ברורים, כאשר התוכנית תאושר ותפוקה במסגרת וועדת ההיגוי של המיזם.



סגנית היועץ מציינת כי ככל שמתוכננות פעילות פרסום במסגרת הפעילות עליהן להתבצע בהלימה להוראות התכ"ם והנחיות היועצת המשפטית לביצוע פרסומים ממשלתיים. הועדה מבקשת הבהרה לגבי מספר רשויות שייקחו חלק בהכשרות. גבי סרסור מציינת כי שההכשרות יכללו עד 25 משתתפים ממספר רשויות מקומיות, מספר הרשויות מושפע מכמה פרמטרים, הנושא שייבחר, כוח האדם בתוך הרשות אשר רלוונטי לנושא ורלוונטי ליישום הפרויקט הלאה, מספר הרשויות הרלוונטיות שעמדו בקול קורא או בקריטריונים של המשרדים (שיכון, מנהל תיכון), והענות של הרשויות להשתתף בהכשרות.

לשאלת סגנית היועץ המשפטי ביחס לתיאום הפעילות המבוקשת מול גורמי ממשלה נוספים הפועלים בתחומים הרלוונטיים לסעיף 13 להחלטה 550 משיבה גבי סרסור כי מנהל התכנון שהינו הגוף האמון על מתן הכשרות והדרכות לצוותי מחלקת ההנדסה, מעודכן אודות המיזם, מטרתו ותוכנית ההתערבות שלו ותומך במיזם ובחשיבות מתן מענה ייעודי הכשרתי בתחומי ליבה מרכזיים בהחלטה על מנת לתגבר יישום החלטה הממשלה. עוד מבהירה גבי סרסור כי התכנים המתוכננים במסגרת ההכשרות לרשויות במסגרת המיזם אינן דומות לאלה שמוצעות כיום דרך מנהל התכנון, ומכל מקום היחידה המקצועית עמדה בקשר מול מנהל התכנון גם לגבי תיאום תכני תוכנית ההכשרות במיזם.

נוכח האמור ועדת המכרזים מוצאת כי מבחינת הדברים נראה כי למשרד מוטת שליטת משמעותית בקביעת התוצרים והיעדים של המיזם שהינם בהלימה לפעילות הרשות כיום ולצרכיה כי ניכר שלמשרד צפויה להיות מעורבות גבוהה בביצוע הפעילות המתוכננת וכי מוסכם שהבעלות על תוצרי המיזם תהינה במשותף תוך הגנה על זכויות המשרד כנדרש – הרי שניתן לסווג כי הפעילות המבוקשת הינה התקשרות לביצוע עסקה ולא תמיכה.

כאמור תקופת ההתקשרות ההתקשרות המבוקשת הינה עד 12 חודשים עם אופציה להארכת ההתקשרות בתקופות נוספות של 12 חודשים נוספים לכל היותר כאשר העלות לכל שנה הינה כדלקמן (השתתפות שני הצדדים) :

שנה ראשונה - 2,793,525 ₪, כולל מע"מ.

שנה שנייה - 2,553,495 ₪, כולל מע"מ

סה"כ עלות המיזם לשנתיים תעמוד על 5,347,020 ₪, כולל מע"מ.

כך שחלקו של המשרד בהתאמה, ביחס לשנתיים, צפוי לעמוד על עד 2,673,510 ₪, כולל מע"מ.

לבקשה צורף תקציב פרויקט מפורט (מצורף כנספח) סגן חשב המשרד מבהיר כי ישנם רכיבים בתקציב שטרם אושרו במלואם ועל כן תקציב מפורט להסכם יהא בכפוף לאישורו.

גבי סרסור מציינת כי אלביאדר נכונה להשתתף במימון מחצית מעלות מיזם בסך של 2,673,510 ₪ המהווים 50% מעלות המיזם לשנתיים. בהתאם להוראת התכ"ם, מסרה אלביאדר הצהרה בחתימת מורשי החתימה, מאומתת על ידי עורך דין, הכוללת פירוט של העלות הכוללת של ביצוע המיזם, תוך ציון מקורותיה העצמיים, העתק ההצהרה מצורף כנספח ג'. בנוסף לאור העדכון בהוראת התכ"ם לאחרונה בנושא מיזמים משותף הגוף העביר התחייבות כי אין לו התקשרויות קיימות עם משרדי ממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף הדומה למיזם המתוכנן (מצ"ב כנספח לפרוטוקול).

מתווה העבודה של המיזם מתוכנן לכלול וועדת היגוי מקצועית אשר בראשה יעמוד ראש הרשות לפיתוח כלכלי אשר ילווה את הפעילות. וועדת המכרזים מנחה כי הרכב ועדת ההיגוי יקבע במסגרת הליכי ההתקשרות תוך מתן יתרון לנציגי הממשלה.



גב' סרסור מציינת כי עריכת ההתקשרות עם אלביאדר כפטור ממכרז במסגרת מיזם משותף הינה יעילה וכלכלית לרבות ביחס לערך מוסף גבוה יותר מתועלות המכרז שהתקשרות הזו צפויה להניב וזאת היות שלעמדתם אלביאדר הוא גורם ייחודי אשר מומחה בתחומי תכנון ודירור המתאים לביצוע המיזם המשותף מהנימוקים הבאים :

1. אלביאדר נוסדה לטובת פיתוח כלכלי חברתי של החברה הערבית, הכשרות מקצועיות, ידע ומחקר של החברה הערבית בישראל. החברה פועלת לקידום וחיזוק ארגוני חברה אזרחית בתוך החברה הערבית, וחיבורם אל המגזר הציבורי ואל מוקדי קבלת ההחלטות.
2. אלביאדר מביאה עמה למיזם מאגר של אנשי מקצוע איתם היא מתקשרת בעלי ניסיון מוכח בקידום תחומים שונים כגון תכנון ערים, אדריכלות, חינוך, חברה וכלכלה. נוסף על כך, לחברת אלביאדר עומדת שורת חוקרים ואנשי אקדמיה, חלקם בהתקשרות עמה וחלקם חברים בה, אשר יכולים לסייע רבות בקידום המחקר לבחינת הליכי הקידום של תחום התכנון והבנייה בחברה הערבית, וליצירת סל כלים להסרתם של חסמים וגורמים מעכבים בהליך מורכב וחשוב זה.
3. בתחום התכנון והבניה לאלביאדר צוות מוביל והתקשרות עם שורת מומחים בעלי ניסיון בפתרון חסמים והובלת פתרונות תכנוניים תקדימיים שנתנו מענה לסוגיות מורכבות בתחום התכנון והבניה בתוך הישובים הערביים, לאור זאת נוצרה קבוצה של אנשים בעלי מומחיות והיכרות מעמיקה עם החלטות הממשלה, הגופים הממשלתיים, ועם יכולת יצירת יחסי עבודה והובלת תהליכים עם הרשויות המקומיות ועם אנשי המקצוע, כל זה מייצב את אלביאדר כגוף ייחודי שיכול לתגבר יישום וביצוע פרויקטים.
4. אלביאדר גייסה משאבים בהיקפים משמעותיים ומוכנה להשקיעם במיזם המשותף.

גב' סרסור מציינת כי מניתוח שוק של גופים שעוסקים בתחום, קיים עקרונית גוף נוסף שעוסק בתחום התכנון בחברה הערבית ואולם מבחינה מולו הוא אינו נכון לבצע מיזמים משותפים בתחומים המבוקשים.

היחידה המקצועית מבהירה כי בהמשך להערת סגן החשב בשלב המקדמי של גיבוש המיזם נבחנו אפשרות לבצע חלק מרכיבי המיזם באמצעות מכרז מרכזי של החשב הכללי. יחד עם זאת לאחר בחינה מעמיקה נמצא כי ותוצרי המסלולים מזינים אחד את השני ולא ניתן לפרקם. זאת היות והתכנים של ההכשרות וקביעת התפוקות ויעדי ההכשרה מסתמך על התוצרים במסלול הראשון, מפת הידע, דוח החסמים והמחקר היישומי, וההפך נכון, ההכשרות והמפגש עם השטח מאפשר למיזם להזין את המסלול הראשון, לעבות את הטיעונים ואת המסקנות דרך מידע אודות ההתמודדות של אנשי המקצוע בשטח, גברת סרסור מציינת כי נעשתה פנייה למנהל הרכש הממשלתי לבקשת פטור משימוש בשירותי המכרז המרכזי לאור הצרכים המקצועיים הנייל, והבקשה אושרה.

לשאלת הועדה מבהירה היחידה המקצועית כי סקר צרכים יבוצע מול תושבים לפי מדגם מייצג, והוא נועד לשמש לבניית ההכשרות והתוצרים שלה מצד אחד, ומצד שני ישמש את הרשות לפיתוח כלכלי במסלול הייעוץ לקבלת החלטות לענייני קולות קוראים וקביעת קריטריונים במסגרת צוות יישום שיכון. עוד מובהר כי בגין בניית מפת ידע GIS והמרכיבים שלה נעשתה פנייה ותיאום מול אגף מערכות מידע במשרד, לאגף אין מניעה להתקדם במיזם והמרכיבים יתואמו עם האגף.

מובהר כי קביעת קריטריונים לרשויות המקומיות אשר ייקחו חלק בתוכנית כמו גם לביצוע סקרים ופעולות פרסומיות יעשו באישור היועץ המשפטי של המשרד והנחיותיו. תוך תיאום עם דוברות המשרד והלפ"מ.



הועדה מתרשמת כי נוכח זאת שהמיזם המשותף הינו פעילות חשובה שמפתחת מומחיות שחסרה הנדרשת למיצוי מיטבי של החלטת הממשלה בתחום התכנון ובנייה ; נוכח הרוב שיינתן לממשלה בוועדת ההיגוי והתוויית התכנים המקצועיים ע"י הרשות לפיתוח כלכלי של מגזר המיעוטים ; נוכח כך שתיקבע בעלות משותפת על תוצרי הפרויקט החדש ; נוכח היוזמה והחשפעה שנקטה הרשות ביחס להתנעת הפעילות ; נוכח זאת שהדברים תואמים את יעדי הרשות לפיתוח כלכלי ויעדי החלטת הממשלה 550 בפרט , הרי שהפעילות המבוקשת מהווה התקשרות לרכישת שירותים ועריכתה כפטור ממכרז במסגרת מיזם משותף הינה היעילה ביותר בנסיבות העניין, לאור מכלול הפרטים שהוצגו בפני הועדה. כאשר הדברים יבוצעו בכפוף לקבוע בתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים.

הוחלט :

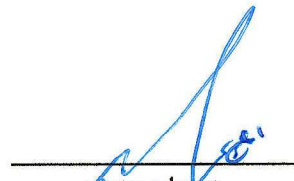
1. בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, לאשר בהתאם להנחיות הוועדה לעיל התקשרות עם חברת אלביאדר- חברה לפיתוח כלכלי חברתי (חל"צ), על פי כלל העקרונות המפורטים לעיל וזאת בסך שלא יעלה על 5,347,020 ₪ כולל מע"מ, לשני הצדדים, כאשר בשנה הראשונה תקציב המיזם יעמוד על 2,793,525 ₪, כולל מע"מ. (חלקו של המשרד 1,396,762) ובשנה השנייה תקציב המיזם יעמוד על סך של 2,553,495 ₪ כולל מע"מ (חלקו של המשרד 1,276,747 ₪) וזאת לתקופה של 12 חודשים עם אופציה למשרד להאריך בתקופות נוספות מפעם לפעם שלא יעלו על 12 חודשים נוספים במצטבר. הכל בכפוף לכך שהעמותה תעמיד סכום שלא יפחת ממחצית עלויות ביצוע הפרויקט, שההתקשרויות שיבוצעו במסגרת הפרויקט יהיו כפופות לדיני מכרזים ולאחר שפורסמה הודעה באתר האינטרנט של מנהל הרכש לפי תקנה 3.ב לתקנות חובת המכרזים ובכפוף לתנאים הנוכחים בה.
2. ההתקשרות כפופה לקיום תקציב, כאשר התקציב המפורט להסכם כפוף לאישור סגן חשב המשרד.
3. החלטה זו כפופה לאישור ועדת הפטור במשרד האוצר.


אורית בקור


גטהון אמיר


מאיר בינג


הומינר משה


יגאל פחימה

חתימת מגיש הבקשה ומנהל ההתקשרות :


כאותר סרסור

		כולל מע"מ ועלויות מעביד			מספר חודשים / מספר שעות / מספר יחידות לפי המפורט בסעיף	עלות בש"ח	הגדרת תפקיד ומשמיות מרכזיות	ניהול ומטה
הערת נוספות	תנאי כשיחת למילוי תפקיד	סה"כ למיזם	שנה שנייה	שנה ראשונה				
	ניסיון ניהול פרויקטים לפחות 3 שנים. היכרות עם שלטון מקומי, פיתוח מיזמים והובלת שותפויות עם משרד ממשלה, בעל תואר אקדמי בחוגי תעשייה וניהול אדריכלות, מתכנת ערים, משפטים וכו' (יתרון לתואר שני)	₪ 660,000	₪ 330,000	₪ 330,000	12	₪ 27,500	ניהול מערך המיזם. בניית תכנית עבודה, עמידה בלוחות הזמנים, ניהול צוות הקשר עם הרשות ועד	מנהל מיזם (עלות של 27,500 לחודש). שכר
	תנאים: תואר ראשון. ניסיון בריכוז פרויקטים	₪ 312,000	₪ 156,000	₪ 156,000	12	₪ 13,000	ריכוז וניהול לוח"ל כלל הפעילות של המיזם. תיאומים, הפקות, כתיבת סיכומים מקצועיים, ניהול קשר עם ספקים ואנשי תוכן ועד	רכז - עלות של 13,000 לחודש
	אדריכל / מתכנת ערים בכיר - אסטרוגיה ותכנון ערים (עלות של 21,000 ₪ לחודש). התשלום יהיה שכר חודשי או שעות עבודה	₪ 600,000	₪ 300,000	₪ 300,000	12	₪ 25,000	פיתוח תכנים מקצועיים וניהול הצוותים המקצועיים, בניית הכלים, ליווי משותפי המיזם בכל התוצרים הקשורים בתוכן המקצועי. בניית ידע מותאם ביחד עם הצוות	
		₪ 1,572,000	₪ 786,000	₪ 786,000				
בניית מפת ידע GIS עדכנית								
	חיבור בין כל עולם הדאטה האלפאנומרי לגיאוגרפי. איגום הידע הגיאוגרפי והצלבה בין שכבות המידע. ניתוח מרחבי, ובניית סימולציות של התפתחות מרחבית. בניית מפת הידע, עדכון שוטף לתוכנים	₪ 288,000	₪ 144,000	₪ 144,000	12	₪ 12,000.00		מומחה GIS - מומחה המפות
	תואר שני לפחות. ניסיון במחקר יישומי. ניסיון ידע בחברה הערבית.	₪ 480,000	₪ 240,000	₪ 240,000	12	₪ 20,000.00		אנליסט ומוביל ידע
	מניו שני GIS אונליין גם בשנה ב.	₪ 301,400	₪ 36,400	₪ 265,000	600	₪ 115		סקרי שטח (600 ש"מ)
		₪ 1,207,400	₪ 489,400	₪ 718,000				תוכנה וחומרים (קנייה - עלות חובנה) אודי כללי (200,000 ₪), GIS+ (3600\$) אונליין (10,000\$) (עלויות מוניים שנתיים) + תשלום
מיפוי חסמים חרבי - תוצר של 3 דוחות לשנה								
	תואר שני לפחות. ניסיון ידע בחברה הערבית.	₪ 350,000	₪ 175,000	₪ 175,000	500	₪ 350	מעקב ואיסוף החסמים. לימוד זיהוי, כתיבה והצגה. ישיבות שוטפות עם הצוותים. מיפוי וזיהוי החסמים. ביצוע ראינות עם בכירים והעלאת הממצאים. כתיבת הדוחות.	מוביל ידע - (500 ש"מ במשך שנת הפעילות)
	ספק חיצוני שעומד בדרישות	₪ 90,000	₪ 45,000	₪ 45,000	1	₪ 45,000	הסקר יבוצע במדגם מייצג רחבי, ויעלה שאלות שיתמכו במיפוי החסמים ובמפת הפתרונות וההמלצות. מספר המידגם, שאלות נבדקות והנשאים שייבדקו יתואמו במסגרת ועדת ההיגוי של המיזם. סקר צרכים אחד.	סקר צרכים בללי סלפוני / אינטרנטי
	קבוצה של 20-25 משתתפים	₪ 20,000	₪ 10,000	₪ 10,000	4	₪ 2,500		4 קבוצות מיקוד
		₪ 8,000	₪ 4,000	₪ 4,000	4	₪ 1,000		ניהול והנחיה עבור 4 קבוצות
								הקלטה תמלול וסיכום עבור 4 קבוצות
	במידה והקבוצות יפגשו בזום, או במקומות ציבוריים, העלות תוחלק לסעיף אחר בהתאם לאישור ועדת ההיגוי	₪ 8,000	₪ 4,000	₪ 4,000	4	₪ 1,000		אולס כיתה עבור 4 קבוצות
	במידה והקבוצות יפגשו בזום, או במקומות ציבוריים, העלות תוחלק לסעיף אחר בהתאם לאישור ועדת ההיגוי	₪ 4,000	₪ 2,000	₪ 2,000	4	₪ 500		כיבוד עבור 4 קבוצות
		₪ 24,000	₪ 12,000	₪ 12,000	4	₪ 3,000		כתיבת דו"ח ממצאים עבור 4 קבוצות
		₪ 15,000	₪ 7,500	₪ 7,500	3	₪ 2,500		3 שולחנות עולים
	במידה והקבוצות יפגשו בזום, או במקומות ציבוריים, העלות תוחלק לסעיף אחר בהתאם לאישור ועדת ההיגוי	₪ 6,000	₪ 3,000	₪ 3,000	3	₪ 1,000		אולס כיתה עבור 3 קבוצות
		₪ 4,200	₪ 2,100	₪ 2,100	3	₪ 700		כיבוד עבור 3 קבוצות
		₪ 18,000	₪ 9,000	₪ 9,000	3	₪ 3,000		כתיבת סיכומים עבור 3 קבוצות
		₪ 559,200	₪ 279,600	₪ 279,600				
מחקר יישומי השוואתי בשני נושאים								
	תואר שני לפחות. ידע וניסיון במחקר יישומי.	₪ 350,000	₪ 175,000	₪ 175,000	500	₪ 350.00	סקירת ולימוד המקרים הקיימים, הערכה, ביצוע וניתוח ראינות וכתביה.	אחרי ידע / חוקר - 500 שעות עבודה במהלך השנה בעלות של 350 ₪ לשעה.
	משתתפים 15-20							שולחן יישומי למחקר = 2 מפגשים עבור כל נושא - 4 מפגשים סה"כ
		₪ 8,000	₪ 4,000	₪ 4,000	4	₪ 1,000		ניתוח, חומרי כתיבה ולימוד עבור 4 מפגשים
	במידה והקבוצות יפגשו בזום, או במקומות ציבוריים, העלות תוחלק לסעיף אחר בהתאם לאישור ועדת ההיגוי	₪ 5,600	₪ 2,800	₪ 2,800	4	₪ 700		כיבוד עבור 4 מפגשים
	במידה והקבוצות יפגשו בזום, או במקומות ציבוריים, העלות תוחלק לסעיף אחר בהתאם לאישור ועדת ההיגוי	₪ 8,000	₪ 4,000	₪ 4,000	4	₪ 1,000		אולס עבור 4 מפגשים

